

LAPORAN TAHUNAN 2023

DANA ABADI ITS



LEMBAGA PENGELOLA DANA ABADI (LPDA)
INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER
2023

“

Energi dan uang yang kita keluarkan untuk dana abadi ini sama. Jangan hanya diniatkan untuk dunia, tapi juga akhirat. Kalau kita meninggal, punya *passive income*, ketemu di akhirat *enjoy*. Yang kita bangun bukan sekadar persahabatan, tapi keabadian karena amal yang terus mengalir.”

- Prof. Dr. Ir. K.H. Mohammad Nuh, DEA

Ketua Badan Pelaksana Badan Wakaf Indonesia (BWI)



DAFTAR ISI

Table of Content

| | | |
|--------|--|----|
| I. | MUKADIMAH (OPENING) | 2 |
| II. | SELAYANG PANDANG (OVERVIEW) | 3 |
| II.1. | Tentang LPDA (About LPDA) | 3 |
| II.2. | Sambutan Direktur (Message from Director) | 4 |
| II.3. | Ringkasan Eksekutif (Executive Summary) | 6 |
| III. | PROFIL ORGANISASI (PROFILE ORGANIZATION) | 8 |
| III.1. | Visi dan Misi (Vision and Mission) | 8 |
| III.2. | Nilai-Nilai (Values) | 8 |
| III.3. | Struktur Organisasi (Organizational Structure) | 9 |
| IV. | KILAS KINERJA (PERFORMANCE REPORT) | 10 |
| IV.1. | Program Layanan (Service Program) | 10 |
| IV.2. | Kinerja Layanan (Service Performance) | 10 |
| V. | KEBIJAKAN TATA KELOLA (GOVERNANCE POLICY) | 12 |
| V.1. | Tata Kelola (Governance) | 12 |
| V.2. | Transformasi Kelembagaan (Organizational Transformation) | 14 |
| V.3. | Peristiwa Penting (Milestones) | 15 |
| V.4. | Dari Alumni untuk Indonesia (From Alumni to Indonesia) | 22 |
| VI. | IKHTISAR LAPORAN KEUANGAN (FINANCIAL STATEMENTS OVERVIEW) | 26 |
| VI.1. | Laporan Realisasi Anggaran (Budget Realization Report) | 26 |
| VI.2. | Laporan Operasional (Operational Report) | 26 |
| VI.3. | Laporan Arus Kas (Cash Flow Statement) | 27 |
| VI.4. | Laporan Perubahan Ekuitas (Statement of Changes in Equity) | 27 |
| VI.5. | Catatan atas Laporan Keuangan (Notes to Financial Statements) | 27 |
| VII. | PENUTUP (CLOSING) | 28 |

MUKADIMAH

(OPENING)

Kesinambungan Sejarah

Historical Continuity

Dana Abadi ITS adalah dana yang bersumber dari wakaf dan dana sosial (*charity fund*) lainnya, yang pemanfaatannya hanya dapat berasal dari bagi hasil pengelolaan pokok dana abadi. Kebijakan dana abadi ini tak lepas dari dimensi sejarah berdirinya ITS, yang pada awalnya berdiri di kawasan Baliwerti, yakni di atas tanah yang diwakafkan oleh pendiri ITS. Jejak langkah dr. Angka Nitisastro dan Para Pendiri ITS lainnya membeli lahan seluas 187 ha di Kecamatan Sukolilo Surabaya tahun 1962, lalu aset tersebut dialihkan atau diwakafkan menjadi milik negara, seiring dengan perubahan status ITS menjadi Perguruan Tinggi Negeri yang diresmikan oleh Presiden Soekarno. Dimensi kesejarahan ITS terkandung nilai-nilai kedermawanan atau filantropi, yang senantiasa perlu dijaga, dirawat, dan dilestarikan oleh generasi penerusnya. Dalam konteks kesejarahan tersebut, sejatinya kebijakan Dana Abadi ITS sebagai perwujudan kesinambungan dari ketauladanan para pendiri ITS dalam mentradisikan pengelolaan wakaf atau dana abadi bagi kemajuan ITS.

SELAYANG PANDANG

(OVERVIEW)

2.1. Tentang LPDA

(About LPDA)

Lembaga Pengelola Dana Abadi (LPDA) adalah lembaga pengumpulan, pengembangan, penyaluran, dan pemanfaatan dana abadi di ITS. Lembaga baru ini ditetapkan berdasarkan Keputusan Rektor ITS, tertanggal 3 Oktober 2022, Nomor 1812/IT2/T/HK.00.01/2022 tentang Lembaga Pengelola Dana Abadi ITS, yang didasarkan pada Peraturan Rektor Nomor 32 Tahun 2022 tentang Pengelolaan Dana Abadi ITS.

Dana Abadi ITS adalah dana yang bersumber dari wakaf dan dana sosial (*charity fund*) lainnya, yang pemanfaatannya hanya dapat berasal dari bagi hasil pengelolaan pokok dana abadi. Definisi dana abadi ini diatur pada Peraturan Rektor ITS Nomor 32 Tahun 2022 tentang Pengelolaan Dana Abadi ITS, dan mengacu pada Peraturan Majelis Wali Amanat ITS Nomor 01 Tahun 2022 tentang Dana Abadi ITS.

Dana Abadi ITS bertujuan untuk menjamin keberlangsungan pengembangan Tri Dharma Perguruan Tinggi bagi generasi berikutnya sebagai bentuk pertanggungjawaban antar generasi. Dengan demikian, Dana Abadi ITS adalah dana yang bersifat abadi dan hasil pengelolaannya dimanfaatkan untuk mendukung kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi tanpa mengurangi nilai pokok dana tersebut, sesuai dengan kaidah perwakafan, yakni pokoknya ditahan, dan hasilnya disedekahkan.

2.2. Sambutan Direktur

(Message from Director)

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,
Salam sejahtera untuk kita semua*

Teriring salam dan doa, semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya kepada kita sekalian. Kami menghadirkan Laporan Tahunan Lembaga Pengelola Dana Abadi (LPDA) ITS tahun 2023 ini kepada seluruh pemangku kepentingan. Laporan Tahunan LPDA 2023 memuat mukadimah, selayang pandang, profil organisasi, kilas kinerja, kebijakan tata kelola, ikhtisar laporan keuangan, dan penutup.

Kinerja organisasi tentunya dipengaruhi produk regulasi, terutama terkait penguatan organisasi. Penguatan kelembagaan Dana Abadi ITS dilakukan menjelang akhir tahun 2022. Produk regulasinya berupa Keputusan Rektor ITS, tertanggal 3 Oktober 2022, Nomor 1812/IT2/T/HK.00.01/2022 tentang Lembaga Pengelola Dana Abadi ITS. Keputusan tersebut secara umum mengatur mengenai struktur baru Dewan Pengarah, Dewan Pengawas, dan Dewan Pengelola, serta tata kelola Dana Abadi ITS.

Keputusan Rektor tersebut diharapkan dapat memperkuat posisi LPDA sebagai pengelola dana abadi di ITS, yang sekaligus dapat meningkatkan kinerja LPDA ke depannya. Konsekuensinya, struktur LPDA tidak lagi berada di bawah Direktorat Inovasi dan Kawasan Sains Teknologi (DIKST), melainkan sebagai lembaga khusus ITS yang berkedudukan langsung di bawah Rektor, dan pengelolaannya bersifat mandiri.

Sejak dibentuk dan dideklarasikan pada acara pembukaan Dies Natalis ITS ke-58 tahun 2018, kelembagaan pengelolaan dana abadi ITS telah mengalami transformasi sesuai periodisasinya, yang dibagi menjadi 4 (empat) periode, sebagai berikut:

- 1. Periode 2018-2019.** Pada periode ini pengelolaan Dana Abadi ITS hanya merupakan salah satu tupoksi Kasubdit Kerjasama & Kealumnian, DIKK (Direktorat Inovasi Kerjasama dan Kealumnian), yang posisinya berada di bawah Wakil Rektor IV ITS.
- 2. Periode 2020-2022.** Pada periode ini pengelolaan Dana Abadi ITS hanya merupakan salah satu tupoksi Manajer Senior Akses Permodalan dan Kealumnian, DIKST (Direktorat Inovasi dan Kawasan Sains Teknologi), yang posisinya di bawah Wakil Rektor IV ITS.
- 3. Periode 2023-2027.** Pada periode ini Dana Abadi ITS dikelola oleh suatu lembaga khusus yang berkedudukan langsung di bawah Rektor ITS, dan pengelolaannya bersifat mandiri.

- 4. Periode 2028-2032.** Pada periode ini Dana Abadi ITS diproyeksikan dikelola secara lebih profesional melalui pendirian perusahaan investasi (*Investment Company, IC*), yang fokus untuk mengelola Dana Abadi ITS.

Dalam rangka mencapai visi, misi, tujuan, dan sasarannya, LPDA tentunya perlu dukungan dari pemangku kepentingan agar mampu melaksanakan tugas yang diamanatkan secara optimal, efektif, dan efisien. Untuk itu, kami sampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi LPDA selama tahun 2023. Pada akhirnya Dana Abadi ITS tentu diharapkan berkontribusi signifikan dalam mengantarkan ITS menuju *World Class University (WCU)*, setidaknya ITS bisa segera berada pada peringkat 500 besar dunia.

Terima kasih.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dr. Ir. Machsus, ST., MT

Direktur

2.3. Ringkasan Eksekutif

(Executive Summary)

2.3.1. Akumulasi Dana Abadi

Dana Abadi ITS yang dikelola LPDA per 31 Desember 2023 berjumlah Rp. 77,423,572,836 atau 77,4 miliar rupiah. Akumulasi dana tersebut bersumber dari Donasi &/ Wakaf dari Alumni dan Masyarakat, Alokasi Anggaran ITS, PT. Freeport Indonesia dan Pendapatan Lain-Lain. Jumlah tersebut adalah akumulasi kelolaan dari Dana Abadi ITS sejak 2018 dari sumber donasi dan/atau wakaf seperti pada tabel berikut.

| No | Uraian <i>Description</i> | Jumlah Dana Abadi (Rupiah) <i>Amount of Endowment (Rupiah)</i> | % |
|--|--|---|----------------|
| 1. | Donasi &/ Wakaf dari Alumni dan Masyarakat | 8.763.795.212 | 11.30% |
| 2. | Donasi &/ Wakaf dari Alokasi Anggaran ITS | 67.260.000.000 | 86.77% |
| 3. | PT. Freeport Indonesia | 1.500.000.000 | 1.93% |
| 4. | Pendapatan Lain-Lain (<i>Other Income</i>) | - | - |
| Akumulasi per 31 Desember 2023 <i>Accumulation as of Dec 31 2023</i> | | 77,523,795,212 | 100.00% |

2.3.2. Layanan Investasi Dana Abadi

Investasi Dana Abadi ITS tentu mempertimbangkan kaidah kehati-hatian dalam berinvestasi dan dilakukan secara bertahap. Semula, hasil penghimpunan dana abadi hanya disimpan di rekening tabungan saja sejak tahun 2018, lalu di tahun 2020 mulai diinvestasikan pada instrumen deposito di bank pemerintah atau bank himbara dengan perolehan imbal hasil (*yield*) menjadi sangat kecil. Selanjutnya pada tahun 2021, Dana Abadi ITS mulai ditempatkan pada instrumen investasi obligasi syariah (sukuk). Penempatan Dana Abadi ITS melalui program *Cash Waqf Linked Sukuk (CWLS)* Ritel Seri SWR002 sebesar Rp 3 miliar. Tingkat imbal hasil (*yield*) 5,57%, dan setiap bulan ditransfer ke Rekening Dana Abadi ITS sebesar Rp 12.567.312,00. Penempatan investasi ini terhitung sejak tanggal penerbitan Sukuk Wakaf pada 9 Juni 2021, dengan jangka waktu atau tenor selama 2 tahun atau 24 bulan, dan tanggal jatuh tempo pada 10 Juni 2023.

Setelah akumulasi dana abadi ITS mencapai 50 miliar di tahun 2022, maka ITS kembali menempatkannya Rp 50 miliar pada *Cash Waqf Linked Sukuk (CWLS)* melalui metode *Private Placement* dengan diakadkan sebagai wakaf bagi seluruh keluarga besar ITS. Akhirnya ITS dikenal sebagai perguruan tinggi pertama di Indonesia yang dana abadinya diinvestasikan pada instrumen keuangan syariah negara. *CWLS seri SW002 Private Placement EF ITS* merupakan Surat Berharga Syariah Negara (SBSN) yang diterbitkan oleh Pemerintah melalui

Kementerian Keuangan, 30 Juni 2022. Tingkat imbal hasil (yield) 6,52%, diskonto di awal tahun investasi ditransfer ke ITS Rp 2.039.270.000,00, dan setiap bulan ditransfer ke ITS sebesar Rp 217.692.500,00.

Setelah penempatan Dana Abadi ITS melalui *program Cash Waqf Linked Sukuk (CWLS) Ritel Seri SWR002* sebesar Rp 3 miliar jatuh tempo pada 10 Juni 2023, selanjutnya dilakukan penempatan ulang dengan penambahan pokok dana abadi. ITS kembali menempatkannya Rp 26,8 miliar pada Instrumen Sukuk Wakaf Ritel SWR004, yang tentu juga diakadkan sebagai wakaf bagi seluruh keluarga besar ITS.

Penempatan investasi kali ini terhitung sejak tanggal penerbitan Sukuk Wakaf pada 6 September 2023, dengan jangka waktu atau tenor selama 2 tahun atau 24 bulan, dan tanggal jatuh tempo pada 6 September 2025. Tingkat imbal hasil (*yield* atau kupon) 5,85% *floating with floor*, dan pada investasi kali ini ITS memutuskan tidak memanfaatkan diskonto di awal tahun investasi. Hasil investasi ini setiap bulan ditransfer ke ITS sebesar Rp 140.131.840,00. Rincian data penempatan Dana Abadi ITS selengkapnya seperti pada tabel berikut ini.

| No | Uraian <i>Description</i> | Realisasi Pendapatan Investasi per 31 Des 2023 <i>Investment Income Realization as of Dec 31, 2023</i> | | % |
|--------------|---|--|---------------|----------------|
| 1. | Pendapatan Deposito (<i>Deposit Income</i>) | 366,364,074 | | 5.63% |
| 2. | Pendapatan Giro (<i>Current Account Income</i>) | 390,108,932 | | 6.00% |
| 3. | Pendapatan Obligasi Negara (<i>Government Securities Revenue</i>) | | | |
| | CWLS seri SWR002 | 301,615,488 | 5,746,404,828 | 88.37% |
| | CWLS seri SW002 | 5,304,657,500 | | |
| | CWLS seri SWR004 | 140,131,840 | | |
| 4. | Pendapatan Obligasi Korporasi (<i>Corporate Bond Income</i>) | | | - |
| 5. | Pendapatan Lain-Lain (<i>Other Income</i>) | | | - |
| Total | | 6,502,877,834 | | 100.00% |

2.3.3. Layanan Beasiswa Dana Abadi

Layanan Beasiswa Dana Abadi ITS didasarkan pada Peraturan Majelis Wali Amanat ITS No. 1 Tahun 2022 Dana Abadi ITS, dan Peraturan Rektor No. 32 Tahun 2022 tentang Pengelolaan Dana Abadi ITS. Mengingat hasil pengembangannya belum besar, maka pada tahap awal diprioritaskan untuk program beasiswa terlebih dahulu.

Pemanfaatan hasil pengelolaan Dana Abadi ITS sudah direalisasikan sejak Dies Natalis tahun 2021. Pada Dies Natalis ITS ke-61, ITS sudah menyalurkan Beasiswa Dana Abadi untuk 61

mahasiswa. Lalu, pada Dies Natalis ITS ke-62 tahun 2022 ini, ITS menyalurkan Beasiswa Dana Abadi untuk 62 mahasiswa. Selanjutnya pada Dies Natalis ITS ke-63 tahun 2022 ini, ITS menyalurkan Beasiswa Dana Abadi untuk 63 mahasiswa. Pada tahun 2023 ini juga dikembangkan skema Beasiswa Dana Abadi ITS - Bantuan SPI/SPA untuk 46 mahasiswa.

Penerima layanan beasiswa LPDA dari tahun 2021 hingga 31 Desember 2023 secara akumulatif berjumlah 248 mahasiswa untuk skema Beasiswa Dana Abadi ITS - Bantuan UKT, dengan akumulasi dana beasiswa sebesar Rp 848.800.000. Disamping itu, pada tahun 2023 juga direalisasikan skema Beasiswa Dana Abadi ITS - Bantuan SPI/SPA untuk 46 mahasiswa baru dengan besaran dana beasiswa sebesar Rp 1.580.000.000. Jadi akumulasi untuk kedua skema Beasiswa Dana Abadi ITS telah disalurkan sebesar Rp. 2.428.800.000 untuk 294 mahasiswa. Rincian penerima beasiswa seperti pada tabel berikut.

| No | Jenis Beasiswa <i>Scholarship Type</i> | Jumlah Dana Beasiswa (Rupiah) <i>Amount of scholarship fund (Rupiah)</i> | Penerima Beasiswa <i>Scholarship Recipients</i> |
|---|--|--|--|
| 1. | Beasiswa Dana Abadi ITS - UKT Semester Genap Tahun 2021 | 196,500,000 | 61 mhsw |
| 2. | Beasiswa Dana Abadi ITS - UKT Semester Ganjil Tahun 2022 | 204,000,000 | 62 mhsw |
| 3. | Beasiswa Dana Abadi ITS - UKT Semester Genap Tahun 2022 | 228,000,000 | 62 mhsw |
| 4. | Beasiswa Dana Abadi ITS - UKT Semester Ganjil Tahun 2023 | 220,300,000 | 63 mhsw |
| 5. | Beasiswa Dana Abadi ITS - SPI/SPA Semester Ganjil Tahun 2023 | 1,580,000,000 | 46 mhsw |
| Akumulasi per 31 Des 2023 <i>Accumulation as of Dec 31 2023</i> | | 2,428,800,000 | 294 mhsw |

PROFIL ORGANISASI

(PROFILE ORGANIZATION)

3. 1. Visi dan Misi (*Vision and Mission*)

Visi (*Vision*)

Mengoptimalkan pengelolaan Dana Abadi ITS untuk membantu memastikan kesehatan dan kemandirian keuangan ITS, yang berkomitmen memajukan kemanusiaan dengan menjadi perguruan tinggi berkelas dunia yang berkontribusi pada kemandirian bangsa serta menjadi rujukan dalam pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat serta pengembangan inovasi terutama yang menunjang industri dan kelautan.

Misi (*Mission*)

Menyelenggarakan pengumpulan, pengembangan, dan pemanfaatan Dana Abadi ITS untuk membantu memastikan kesehatan dan kemandirian keuangan ITS, agar dapat memberikan kontribusi dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk kesejahteraan masyarakat melalui kegiatan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan manajemen yang berbasis teknologi informasi dan komunikasi.

3. 2. Nilai-Nilai (*Values*)

Tata nilai LPDA ITS merupakan turunan dan sekaligus pengembangan dari tata nilai ITS. Adapun nilai-nilai (*values*) yang dijadikan pijakan oleh LPDA ITS terdiri dari 7-K, sebagai berikut:

1. **Kedermawanan.** Mentradisikan nilai-nilai kedermawanan atau filantropi dengan keteladanan.
2. **Kepercayaan.** Membangun kepercayaan dengan menjaga kredibilitas, dan menunjukkan empati.
3. **Kolaborasi.** Menjalin hubungan kerjasama yang sinergis, produktif, dan harmonis.
4. **Keprofesionalan.** Menjalankan tugas dengan kompetensi terbaik, dan penuh tanggungjawab.
5. **Kemanfaatan.** Meningkatkan kemanfaatan untuk kemaslahatan.
6. **Kepedulian.** Memupuk jiwa peduli dalam memajukan kemanusiaan.
7. **Keabadian.** Menginternalisasi dimensi keabadian dengan keikhlasan dan kebersamaan.

Visualisasi nilai-nilai LPDA seperti pada gambar berikut ini.



3. 3. Struktur Organisasi (*Organizational Structure*)

Struktur organisasi pengelola Dana Abadi ITS mengalami periodisasi transformasi kelembagaan. Pada periode 2023-2027 ini dikelola oleh suatu lembaga yang berada di bawah dan sekaligus bertanggung jawab langsung kepada Rektor ITS. Struktur organisasi LPDA ITS ini dilengkapi dengan Dewan Pengarah dan Dewan Pengawas.



KILAS KINERJA

(PERFORMANCE REPORT)

4.1. Program Layanan

Sasaran program layanan atau pengelolaan dana abadi ini dikelompokkan sebagai berikut: pembesaran akumulasi dana abadi, pengembangan dana abadi, peningkatan kebermanfaatan hasil pengembangan dana abadi, penyiapan transisi kelembagaan dana abadi, dan perbaikan tata kelola dana abadi. Sasaran pembesaran dana abadi mencakup program donasi *event*, program donasi tahunan, program donasi kelembagaan, program donasi penamaan eksklusif, program donasi lain-lain.

Sasaran pengembangan dana abadi mencakup program perumusan sistem administrasi keuangan dana abadi, dan program pengembangan dana abadi dengan portofolio investasi CWLS Private Placement tahap ke-2. Sasaran peningkatan kebermanfaatan hasil pengembangan dana abadi mencakup program dana abadi untuk pendidikan, program dana abadi untuk hibah penelitian, dan program dana abadi untuk pengabdian masyarakat.

Sasaran penyiapan transisi kelembagaan dana abadi mencakup program pengkajian program pengelolaan dana abadi via *Investment Company (IC)*, dan program penyiapan transisi kelembagaan untuk pendirian *ITS Investment Company (ITSINCO)*. Sasaran perbaikan tata kelola dana abadi mencakup program perawatan aplikasi dana abadi dan program *upgrade* aplikasi dana abadi.

4.2. Kinerja Layanan

Kinerja layanan atau pengelolaan dana abadi ini dikelompokkan sebagai berikut: kinerja penggalangan dana abadi (*endowment fundraising performance*), kinerja pengelolaan dana abadi (*endowment management performance*), dan kinerja pemanfaatan dana abadi (*endowment utilization performance*). Indikator Kinerja Utama (IKU) dikelompokkan sebagai berikut: optimalisasi pengumpulan dana abadi, optimalisasi pengembangan dana abadi, dan optimalisasi pemanfaatan hasil pengembangan dana abadi.

IKU optimalisasi pengumpulan dana abadi terbagi dua, yakni jumlah dana abadi yang dikumpulkan akumulatif (Rp. miliar), di mana target tahunan IKU ini sesuai dengan Renstra ITS 2021-2025; dan jumlah alumni berkontribusi dalam *endowment fund* (Jml-kali transaksi debit). IKU optimalisasi pengembangan dana abadi adalah jumlah pendapatan yang diterima

dari pengelolaan *endowment fund* (Rp. miliar), dimana target tahunan IKU ini sesuai dengan Renstra ITS 2021-2025.

IKU optimalisasi pemanfaatan hasil pengembangan dana abadi terbagi tiga, yaitu: jumlah penerima manfaat/*mauquf alaih* program dana abadi untuk pendidikan (beasiswa dana abadi (mahasiswa & total dana beasiswa); jumlah penerima manfaat/*mauquf alaih* program dana abadi untuk hibah penelitian (judul & total dana penelitian); dan jumlah penerima manfaat/*mauquf alaih* program dana abadi untuk pengabdian masyarakat (keg & total dana).

Sejatinya kinerja layanan atau pengelolaan dana abadi ini cukup dengan satu Indikator Kinerja Utama (IKU)/*Key Performance Indicator (KPI)*. Satu KPI untuk Dana Abadi ITS, yakni jumlah dana abadi yang dikumpulkan akumulatif (Rp. Miliar). Satu KPI di program kerja makro LPDA ITS sudah mencakup program pengumpulan, pengembangan dan pemanfaatan dana abadi, seperti pada gambar berikut.



KEBIJAKAN TATA KELOLA

(GOVERNANCE POLICY)

5. 1. Tata Kelola (Governance)

5.1.1. Keterbukaan Informasi Publik (Public Information Disclosure)

Transparansi informasi adalah asas utama bagi instansi sektor publik, termasuk perguruan tinggi, yang bersinggungan langsung dengan pelaksanaan layanan kepada masyarakat. LPDA ITS merupakan salah satu di antara instansi tersebut juga berkomitmen terhadap persebaran informasi yang jelas dan merata kepada seluruh lapisan masyarakat, sejalan dengan amanat Undang Undang No. 14 Tahun 2008 tentang Keterbukaan Informasi Publik.

Keterbukaan informasi LPDA ITS dilakukan kegiatan sosialisasi secara *offline*, terutama kegiatan-kegiatan di dalam kampus, maupun kegiatan kealumnian. Selain itu, penyebaran informasi juga dilakukan melalui media *online* dan/atau media sosial, diantaranya: website (<http://danaabadi.its.ac.id/>); instagram (https://www.instagram.com/danaabadi_its/); facebook (<https://www.facebook.com/profile.php?id=100068745484552>); twitter (https://twitter.com/danaabadi_its); youtube (<https://www.youtube.com/channel/UCETp7xXYdzdWLth5GVUMmrw>), dan TikTok (https://www.tiktok.com/@danaabadi_its). Kegiatan dana abadi juga banyak diliput oleh media cetak, media elektronik, dan media *online*.

Secara umum sampai 31 Desember 2023, LPDA telah melaksanakan kegiatan sosialisasi atau *sharing session* secara daring maupun luring, diantaranya: pada acara Gladi Resik Wisudawan; berbagai agenda kegiatan Ikatan Alumni ITS; dan berbagai acara Forum Pengelola Dana Abadi PTNBH. Selain itu, LPDA juga mengoptimalkan persebaran informasi melalui website dan sosial media, diantaranya Instagram, Facebook, Youtube, dan TikTok. Statistik media sosial LPDA beserta *followers*nya adalah sebagai berikut.

| No | Nama Media Sosial <i>Social Media Accounts</i> | Jumlah Followers (Orang) <i>Number of Followers (People)</i> |
|----|---|---|
| 1. | Instagram: @danaabadi_its | 843 |
| 2. | Facebook Page: Dana Abadi ITS | 2.700 |
| 3. | Twitter: @danaabadi_its | 6 |
| 4. | Youtube: Dana Abadi ITS | 4 |
| 5. | Tiktok @danaabadiits1694 | 21 |

5.1.2. Kerjasama Kelembagaan (*Institutional Cooperation*)

Sejak tahun 2021, Dana Abadi ITS sudah mulai berkolaborasi dengan beberapa mitra diantaranya: AtapKita.com dan Badan Wakaf Indonesia (BWI). Jumlah Kerjasama kelembagaan sampai dengan 31 Desember 2023 sebanyak 3 kerjasama, yakni 1 (satu) kerjasama dengan atapkita.com, dan 2 (dua) kerjasama dengan Badan Wakaf Indonesia (BWI). Rincian kerjasama kelembagaan tersebut sampai dengan 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut.

| No | Jenis Type | Mitra Kerjasama Cooperation Partners | Perihal About |
|----|-----------------------------|---|---|
| 1. | MoU | Atapkita.com | Pengumpulan Dana Abadi ITS |
| 2. | PKS | Atapkita.com | Pengumpulan Dana Abadi ITS |
| 3. | MoU 28 Mei 2021 | Badan Wakaf Indonesia (BWI) | Gerakan Nasional Wakaf Uang (GNWU) untuk Pendidikan, Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat, dan Pengembangan Aset Wakaf di ITS |
| 4. | PKS 28 Mei 2021 | Badan Wakaf Indonesia (BWI) | Gerakan Nasional Wakaf Uang (GNWU) untuk Program Bantuan Biaya Pendidikan Kepada Mahasiswa di ITS - 3 M |
| 5. | PKS 13 Juni 2022 | Badan Wakaf Indonesia (BWI) | Pengelolaan Dana Abadi/ <i>Endowment Fund</i> ITS di Sukuk Wakaf <i>Private Placement</i> – 50 M |
| 6. | PKS 6 Juni 2023 | Badan Wakaf Indonesia (BWI) | Pengelolaan Investasi Dana Abadi/ <i>Endowment Fund</i> ITS di Instrumen Sukuk Wakaf <i>Private Placement</i> |
| 7. | PKS 25 Agust 2023 | Badan Wakaf Indonesia (BWI) | Pengelolaan Investasi Dana Abadi/ <i>Endowment Fund</i> ITS di Instrumen Sukuk Wakaf Ritel SWR004 |

5.1.3. Manajemen Risiko (*Risk Management*)

Profil dan manajemen risiko organisasi perlu disusun dengan memetakan risiko yang mungkin dapat menghambat pencapaian visi dan misi kelembagaan. Beberapa *highlighted risk* yang perlu dicermati, diantaranya:

1. Kemudahan proses transaksi donasi, termasuk belum bisa dengan nominal donasi yang angkanya unik;
2. Adanya biaya administrasi transaksi donasi yang dibebankan ke donatur;
3. Antisipasi ketidakjelasan dan/atau ketiadaan biaya operasional kelembagaan;
4. *Update* konten website dan sosmed dana abadi;
5. Pengecekan email dan administrasi surat-menjurat lainnya;
6. Optimalisasi portofolio penempatan dana abadi;
7. *Update* laporan progres dana abadi secara periodik;
8. Kejelasan kewenangan dan operasional LPDA ITS.

5.1.4. Pemeriksaan Internal (*Internal Audit*)

Pemeriksaan internal diperlukan untuk memastikan pengelolaan dana abadi sesuai dengan tata kelola dan pengendalian internal lainnya. Ke depan, ada beberapa hal yang perlu dilakukan pemeriksaan internal, diantaranya:

1. *Review* Laporan Keuangan Semester I, Semester II, dan Laporan Tahunan LPDA;
2. Evaluasi atas pelaksanaan klausul perjanjian kerja sama antara LPDA dengan BWI dan mitra kerjasama lainnya;
3. Pemantauan atas efektivitas pemanfaatan hasil pengelolaan dana abadi, terkait skema dan penyaluran beasiswa, dan program-program dana abadi lainnya.

5.1.5. Survei Kepuasan Publik (*Public Satisfaction Survey*)

Sebagai bentuk akuntabilitas dan pertanggungjawaban publik, LPDA kiranya perlu melakukan pengukuran Indeks Kepuasan Publik atas Layanan LPDA. Kepuasan layanan publik diukur berdasarkan hasil survei kepuasan publik. Survei dilaksanakan pada para donatur, penerima beasiswa, dan *stakeholder* lainnya. Saat ini belum dilakukan, namun ke depan perlu dipikirkan waktu yang tepat untuk mulai melakukan kegiatan survei kepuasan publik.

5. 2. Transformasi Kelembagaan (*Organizational Transformation*)

LPDA seharusnya berorientasi menjadi organisasi modern yang secara progresif terus berkembang seiring dengan tantangan zaman yang semakin kompleks, termasuk dalam hal penyelenggaraan operasionalnya. Oleh karena itu, dalam rangka mencapai visi, misi, tujuan, dan sasarnya, LPDA ITS harus didukung oleh kerangka kelembagaan, yang mencakup struktur organisasi dan tata kelolanya, agar mampu melaksanakan tugas yang diamanatkan kepada LPDA ITS secara optimal, efektif, dan efisien.

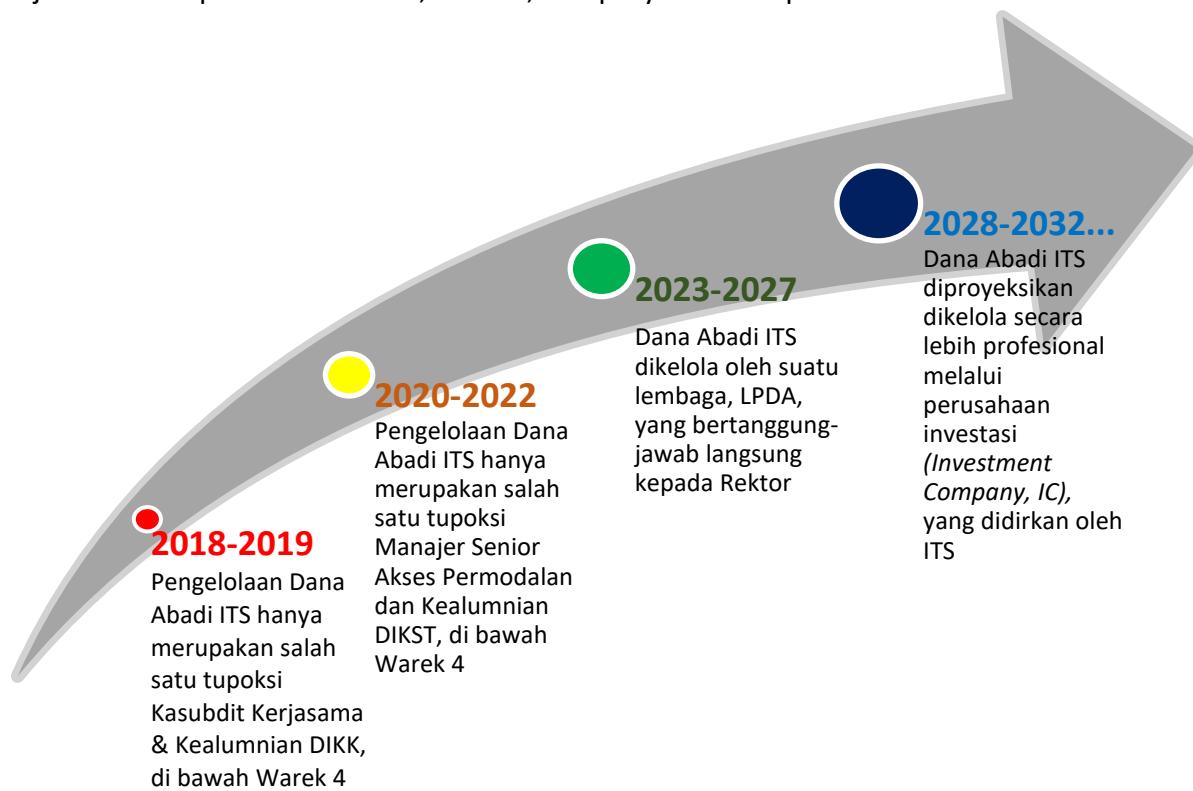
Kerangka kelembagaan dimaksudkan agar penataan kelembagaan sejalan dan mendukung pencapaian visi, misi, tujuan dan sasaran strategis, serta mendorong efektifitas kelembagaan melalui ketepatan struktur organisasi, dan tata kelolanya. Sejak dibentuk dan dideklarasikan pada acara pembukaan Dies Natalis ITS ke-58 tahun 2018, kelembagaan pengelolaan dana abadi ITS telah mengalami transformasi.

Transformasi kelembagaan pengelola dana abadi ITS setidaknya dapat dibagi menjadi 4 (empat) periode, sebagai berikut:

1. **Periode 2018-2019.** Pada periode ini pengelolaan Dana Abadi ITS hanya merupakan salah satu tupoksi Kasubdit Kerjasama & Kealumnian, DIKK (Direktorat Inovasi Kerjasama dan Kealumnian), yang posisinya berada di bawah Wakil Rektor IV ITS.
2. **Periode 2020-2022.** Pada periode ini pengelolaan Dana Abadi ITS hanya merupakan salah satu tupoksi Manajer Senior Akses Permodalan dan Kealumnian, DIKST (Direktorat Inovasi dan Kawasan Sains Teknologi), yang posisinya di bawah Wakil Rektor IV ITS.

3. **Periode 2023-2027.** Pada periode ini Dana Abadi ITS dikelola oleh suatu lembaga yang berada di bawah dan sekaligus bertanggung-jawab langsung kepada Rektor ITS. Struktur organisasi dari Lembaga Pengelola Dana Abadi (LPDA) ITS ini dilengkapi dengan Dewan Pengarah dan Dewan Pengawas.
4. **Periode 2028-2032.** Pada periode ini Dana Abadi ITS diproyeksikan dikelola secara lebih profesional melalui pendirian perusahaan investasi (*Investment Company, IC*), yang fokus untuk mengelola Dana Abadi ITS. Barangkali diperlukan transisi kelembagaan terlebih dahulu sebelum Dana Abadi ITS dikelola melalui *Investment Company (IC)*, secara penuh. Pengelolaan dana abadi (*endowment fund*) melalui *Investment Company (IC)* ini sudah dilakukan oleh perguruan tinggi kelas dunia. Contohnya, dana abadi *Harvard University* yang dikelola oleh *Harvard Management Company (HMC)*; dana abadi *Stanford University* yang dikelola oleh *Stanford Management Company (SMC)*; dana abadi *Princeton University* yang dikelola oleh *Princeton University Investment Company (Princo)*; dan dana abadi *Massachusetts Institute of Technology (MIT)* yang dikelola oleh *MIT Investment Management Company (MITIMCo)*.

Berikut ini ilustrasi visual periodisasi transformasi kelembagaan pengelola Dana Abadi ITS sejak didirikan pada tahun 2018, saat ini, dan proyeksi ke depan.



5.3. Peristiwa Penting (Milestones)

Berikut ini cuplikan beberapa peristiwa penting terkait dengan pengelolaan Dana Abadi ITS sepanjang tahun 2023.

1. Kunjungan dari Badan Wakaf Indonesia (BWI) untuk Penyerahan Sertifikat Wakaf Uang kepada ITS

BWI mengunjungi ITS pada 2 Maret 2023 untuk menyerahkan Sertifikat Wakaf Uang dan Akta Ikrar Wakaf Uang untuk Dana Abadi ITS.



2. IKA ITS PW Jakarta Raya Donasi 50 Juta Rupiah untuk Dana Abadi ITS

Bersamaan dengan acara Musyawarah Wilayah (Muswil) pada 7 Maret 2023, IKA ITS PW Jakarta Raya (PWJR) berdonasi 50 juta rupiah untuk Dana Abadi ITS.



3. LPDA ITS Ajak Calon Wisudawan Berdonasi dalam Acara Pembekalan Wisuda ITS ke-127

ITS ajak para wisudawan turut berpartisipasi untuk Dana Abadi. Imabauan ini disampaikan di acara Pembekalan Wisuda ITS ke-127 pada 16 Maret 2023. Sosialisasi ini dimaksudkan agar Ketika kelak mereka menjadi orang sukses, tak lupa akan almamater, dan mau “*pay it forward*” untuk memberi ke adik-adik mahasiswa.



4. LPDA ITS Mengunjungi Puspas Unair untuk Pelajari Pengelolaan Dana Abadi

Guna mempelajari pengelolaan Dana Abadi, LPDA ITS berkunjung ke Pusat Pengelolaan Dana Sosial (Puspas) Unair pada bulan Mei lalu. Diwakili oleh Dr. Ir. Machsus, ST., MT., Ir. Baroto Tavip M.Si, dan Drs. Tri Budi Utama, M.S.M.



5. Dana Abadi ITS Menjadi Pemateri dalam Acara Workshop di Yayasan Pendidikan Telkom

LPDA menerima undangan dari Yayasan Pendidikan Telkom, Bandung pada 29 Mei 2023 untuk mengisi workshop bertajuk Pola Kebijakan, Pengelolaan, dan Pengembangan Dana Lestari di Lembaga Pendidikan Tinggi. Dihadiri oleh Dr. Ir. Machsus, ST, MT selaku Direktur LPDA, agenda ini digelar secara *hybrid* di Bandung dan via *zoom meeting*.



6. Lembaga Pengelola Dana Abadi (LPDA) ITS Berkunjung ke Kantor Badan Pengelola Usaha dan Dana Lestari (BPUDL) ITB

Dalam kunjungan ke Bandung, Lembaga Pengelola Dana Abadi (LPDA) ITS berkesempatan mampir ke kantor Badan Pengelola Usaha dan Dana Lestari (BPUDL) ITB. Direktur LPDA ITS, Dr. Ir. Machsus, ST., MT., ditemani Ketua BPUDL ITB, Deddy Priatmodjo Koesridartoto, Ph.D, mengunjungi gedung Villa Merah yang merupakan kantor BPUDL ITB. Gedung ini adalah bangunan heritage yang batanya berasal dari Belanda.



7. Bersilaturahmi dengan Pengurus IKA ITS PW Jawa Barat

Saat kunjungan ke Bandung, Dr. Ir. Machsus, ST., MT, Direktur Lembaga Pengelola Dana Abadi (LPDA) ITS juga menyempatkan menyapa, bersilaturahmi, dan berdiskusi tentang pentingnya membangun ekosistem perwakafan atau dana abadi (*endowment fund*) dengan Alumni ITS yang tinggal di Bandung, diantaranya dengan Cak Darill (Sekum IKA ITS PW Jabar), dan GusWid, panggilan populer dari Cak Agus Widodo.



8. Sosialisasi Dana Abadi ITS di Muswil IKA ITS PW Jatim

LPDA ITS selalu memanfaatkan momen dalam berbagai agenda kegiatan IKA ITS sebagai sarana sosialisasi Dana Abadi ITS, termasuk diantaranya kegiatan Musyawarah Wilayah (Muswil) IKA ITS PW Jatim.



9. Sosialisasi Dana Abadi ITS di Rakernas IKA ITS

LPDA ITS selalu memanfaatkan momen dalam berbagai agenda kegiatan IKA ITS sebagai sarana sosialisasi Dana Abadi ITS, termasuk diantaranya kegiatan Rakernas IKA ITS yang bertempat di Kampus ITS.



Disela-sela acara Rakernas IKA ITS 2023, kami menyempatkan ngobrol tentang perkembangan Dana Abadi ITS, dan sekaligus memanfaatkan photobooth untuk berfoto Bersama Cak Dwi Satriyo Annurogo, Ketua Panita Rakernas IKA ITS 2023.



10. Pembuatan Video Animasi untuk Materi IPITS

Video tersebut dapat ditonton di <https://youtu.be/tRgy719OfE>



Dana Abadi ITS Investasi Untuk Masa Depan



11. Pelaksanaan Pemberian Materi IPITS untuk Mahasiswa Baru

Pada agenda Informasi dan Pengenalan ITS (IPITS) bagi mahasiswa baru 2023, LPDA ITS mendapat kesempatan dalam sesi pengenalan Dana Abadi, yang mana materi tersebut disampaikan oleh para penerima beasiswa sebagai penerima manfaat langsung dari Dana Abadi.



12. Penandatanganan Pakta Integritas Penerima Beasiswa Dana Abadi ITS

Dana Abadi ITS kembali memberikan beasiswa untuk mahasiswa. Kali ini, ITS Gelar Silaturahim dan Penandatanganan Pakta Integritas Penerima Beasiswa Dana Abadi ITS dilakukan di Ruang Sidang Senat, Gedung Rektorat ITS, Senin (29/8).



13. Pembuatan Video Animasi untuk Program Prasasti Dana Abadi

Video tersebut dapat ditonton di <https://youtu.be/73YbShxGDAY>



Abadikan Nama Anda dengan Berdonasi!



Dana A...
4...

Analytics

Edit video

1

...

Bagikan

...

5. 4. Dari Alumni Untuk Indonesia (*From Alumni to Indonesia*)

Saat ini, ITS telah memiliki ribuan alumni, persisnya 115.318 lulusan sampai wisuda ke-128, periode September 2023. Jumlah tersebut sudah termasuk dengan lulusan PPI (Program Profesi Insinyur) sebagai 907 wisudawan, jika tanpa PPI jumlahnya 114.411 wisudawan. Mereka tentu telah berkiprah dan berkontribusi sesuai bidangnya masing-masing bagi kemajuan bangsa Indonesia.

Ribuan alumni tersebut tergabung dalam wadah kelembagaan Ikatan Alumni ITS (IKA ITS). Organisasi ini secara resmi menjadi tempat alumni untuk berdiskusi dan mengembangkan jaringan terkait dengan tugas profesionalnya. Selain itu, alumni ITS secara langsung berkiprah dan berkontribusi kepada masyarakat dengan membuat berbagai program, seperti tema *talkshow* pada salah satu contoh kegiatan kealumnian. Program seperti ini diharapkan dapat meningkatkan *awareness* alumni terhadap pengembangan Dana Abadi ITS.





IKHTISAR LAPORAN KEUANGAN

(*FINANCIAL STATEMENTS OVERVIEW*)

Laporan Keuangan LPDA ITS Tahun Anggaran 2023 ini telah disusun dan disajikan sesuai dengan peraturan yang berlaku, yang tentunya berdasarkan kaidah-kaidah pengelolaan keuangan yang sehat. Sebagai informasi, Laporan Tahunan 2023 ini akan menyajikan ringkasan Laporan Keuangan Tahun 2023. Laporan Keuangan ini disiapkan untuk dapat diakses pada laman resmi LPDA ITS. Ringkasan Laporan Keuangan 2023 adalah sebagai berikut:

6.1. Laporan Realisasi Anggaran (*Budget Realization Report*)

Laporan realisasi anggaran menggambarkan perbandingan antara anggaran dengan realisasinya, yang mencakup unsur-unsur pendapatan dan belanja selama periode 1 Januari sampai dengan 31 Desember 2023. Realisasi pendapatan LPDA untuk akumulasi pokok dana abadi pada periode yang berakhir 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp. 77,523,795,212 atau 107% dari estimasi atau target pendapatan sebesar Rp.72,170,000,000 (menurut Renstra ITS 2020-2025). Jumlah tersebut merupakan akumulasi pokok dana abadi, belum termasuk pendapatan yang diterima dari hasil pengelolaan atau investasi dana abadi.

Realisasi pendapatan investasi atau nilai manfaat dari beberapa portofolio investasi per-31 Desember 2023 sebesar Rp. 6,502,877,834, atau 334% dari target imbal hasil atau nilai manfaat sebesar Rp. 1,946,800,000 (menurut Renstra ITS 2020-2025). Besaran inilah yang bisa dimanfaatkan untuk berbagai program dalam bingkai tridharma perguruan tinggi, seperti program beasiswa dana abadi ITS, yang sudah berjalan sejak tahun 2021.

Realisasi belanja LPDA untuk periode yang berakhir 31 Desember 2023, sebesar Rp. 2,428,800,000 untuk layanan beasiswa. Besaran tersebut diperuntukkan untuk Program Beasiswa Dana Abadi - Skema Pengganti UKT sejak tahun 2021, dan Program Beasiswa Dana Abadi - Skema Pengganti SPI/SPA, yang baru direalisasikan untuk mahasiswa baru angkatan tahun 2023. Jumlah penerima beasiswa per-31 Desember 2023 sebanyak 294 mahasiswa. Untuk sementara layanan operasional masih dialokasikan dari ITS sebesar Rp 50 juta, atau belum ada peruntukan untuk layanan operasional dari hasil pengembangan dana abadi. Dengan demikian, saldo nilai manfaat yang diperoleh dari hasil pengembangan dana abadi per-31 Desember 2023 sebesar Rp 4,074,077,834.

6.2. Laporan Operasional (*Operational Report*)

Laporan operasional akan menyajikan berbagai unsur pendapatan, beban, dan surplus/defisit dari kegiatan operasional, diantaranya mencakup jumlah pendapatan layanan investasi dana abadi dan pendapatan lainnya, serta jumlah beban operasional pada tiap tahun anggaran. Pendapatan operasional untuk periode yang berakhir 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp 50 juta, yang diperoleh dari alokasi anggaran ITS. Alokasi yang sangat terbatas tersebut hanya digunakan untuk belanja operasional Kantor LPDA dan beberapa kebutuhan kegiatan penunjang lainnya. Realisasi belanja operasional Kantor LPDA untuk periode yang berakhir 31 Desember 2023, sebesar Rp. 39,244,849, atau 87% dari alokasi anggaran operasional yang diberikan yakni sebesar 50 juta. Sejatinya kebutuhan dan realisasi belanja operasional melampaui jumlah alokasi, namun selama ini dapat dipenuhi dari sumber lain, yang berupa sumbangan dari pihak-pihak tertentu.

6.3. Laporan Arus Kas (*Cash Flow Statement*)

Laporan arus kas akan menyajikan informasi mengenai sumber, penggunaan, perubahan kas dan setara kas dalam 3 (tiga) jenis aktivitas yaitu aktivitas operasi, aktivitas investasi, dan aktivitas pendanaan selama satu periode akuntansi dan saldo kas dan setara kas pada tanggal 31 Desember 2023. Namun, saat ini memang belum ada laporan arus kas karena LPDA sedang dalam penyempurnaan tata kelola keuangan, yang kewenangan pengelolaan keuangan yang masih berada di unit lain, yakni di Biro Keuangan ITS per-31 Desember 2023.

6.4. Laporan Perubahan Ekuitas (*Statement of Changes in Equity*)

Laporan perubahan ekuitas menyajikan informasi kenaikan atau penurunan ekuitas per 31 Desember 2023 dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Namun, saat ini memang belum ada laporan perubahan ekuitas karena LPDA sedang dalam penyempurnaan tata kelola keuangan, yang kewenangan pengelolaan keuangan yang masih berada di unit lain, yakni di Biro Keuangan ITS per-31 Desember 2023.

6.5. Catatan atas Laporan Keuangan (*Notes to Financial Statements*)

Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK) meliputi penjelasan atau daftar terinci atau analisis atas nilai suatu pos yang disajikan dalam Laporan Realisasi Anggaran, Laporan Perubahan Saldo Anggaran Lebih, Neraca, Laporan Operasional, dan Laporan Perubahan Ekuitas. Termasuk pula dalam Catatan atas Laporan Keuangan adalah penyajian informasi yang diharuskan dan dianjurkan oleh Standar Akuntansi Pemerintahan serta pengungkapan-pengungkapan lainnya yang diperlukan untuk penyajian yang wajar atas laporan keuangan. Saat ini belum ada CaLK, karena LPDA sedang dalam penyempurnaan tata Kelola, termasuk kewenangan pengelolaan keuangan yang masih berada di unit lain, yakni di Biro Keuangan ITS per-31 Desember 2023.

PENUTUP

(CLOSING)

Laporan Tahunan 2023 Dana Abadi ITS ini merupakan laporan tahunan yang pertama kali dibuat sejak kelembagaan Dana Abadi ITS dibentuk, dan deklarasikan pada acara pembukaan Dies Natalis ITS ke-58 tahun 2018. Oleh karena itu, pada beberapa bagian di Laporan Tahunan 2023 ini juga menyinggung dan memuat secara garis besar informasi dan data Dana Abadi ITS sejak tahun 2018.

Laporan Tahunan 2023 Dana Abadi ITS ini diharapkan dapat memberikan gambaran potret kinerja organisasi selama satu tahun anggaran, hingga 31 Desember 2023. Laporan tahunan ini bisa menjadi bahan evaluasi capaian selama ini, dan memprediksi perkembangan satu tahun ke depan, dengan memperhatikan dinamika perkembangan internal dan eksternal. Ke depan, LPDA ITS diharapkan memiliki posisi dan fungsi strategis dalam mengoptimalkan pengelolaan Dana Abadi ITS untuk membantu memastikan kesehatan dan kemandirian keuangan ITS demi terwujudnya Visi ITS.

Terakhir, kami sangat menyadari bahwa penyusunan laporan tahunan perdana ini tentu banyak kekurangan di sana-sini. Oleh karena itu, kritik, saran, dan masukan dari segenap pemangku kepentingan sangat dinantikan. Kami juga mohon dukungan dan doa dari seluruh pemangku kepentingan, semoga Allah Swt., senantiasa melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya dalam ikhtiar pengembangan Dana Abadi ITS, sehingga berkontribusi signifikan dalam menghantarkan ITS menuju *World Class University (WCU)*. Kini, saatnya, **ITS Membumi untuk Mendunia (*Reach for the Top*)** dengan motto, **“Dana Abadi adalah Solusi (*The endowment fund is the solution*)”**.

MANFAAT DANA ABADI ITS

-  **DANA ABADI UNTUK BEASISWA**
-  **DANA ABADI UNTUK KOMPETISI INTERNASIONAL**
-  **DANA ABADI UNTUK PERMODALAN STARTUP**
-  **DANA ABADI UNTUK PENGABDIAN MASYARAKAT**
-  **DANA ABADI UNTUK INFRASTRUKTUR**
-  **DANA ABADI UNTUK RISET**
-  **DANA ABADI UNTUK INOVASI**
-  **DANA ABADI UNTUK PERCEPATAN PROFESOR**

DANA ABADI ITS

Mari dukung ITS menjadi kampus
yang mandiri finansial
dengan berwakaf melalui Dana Abadi



LEMBAGA PENGELOLA DANA ABADI (LPDA)